

札証IR個人投資家向け
会社説明会



2025年1月28日
株式会社アークス 代表取締役会長・CEO 横山 清
(証券コード：9948 東証プライム、札証)

目次

1. アークスグループの概要について

- ① アークスグループ ～八ヶ岳連峰経営～
- ② グループ市場シェア

2. アークスグループの業績について

今期実績分析と業績改善の取組み

3. アークスグループの今後について

- ① 第2次流通戦争を勝ち抜く
- ② 生産性向上による「壁」の突破と3C体制

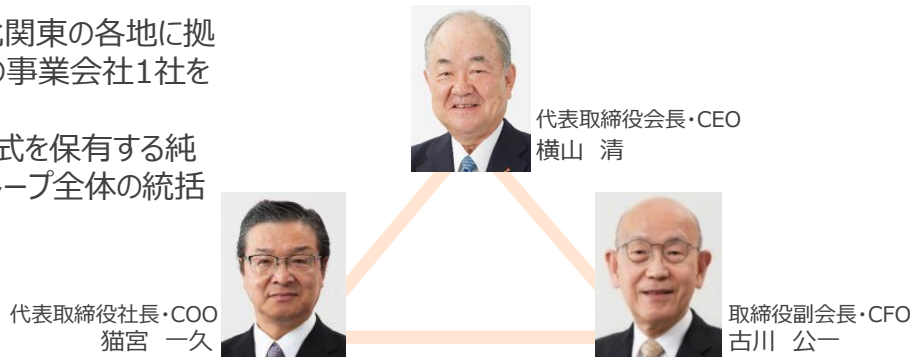
4. アークスグループの株主還元政策

- ① 配当政策について
- ② 株主優待の概要

1-①. アークスグループ ～八ヶ岳連峰経営～

アークスグループは、北海道・東北・北関東の各地に拠点を置く食品スーパー10社とその他の事業会社1社を擁する食品流通グループです。

株式会社アークスは、事業会社の株式を保有する純粋持株会社であり、親会社としてグループ全体の統括及び戦略の策定を行っています。



**アークス
3C体制**

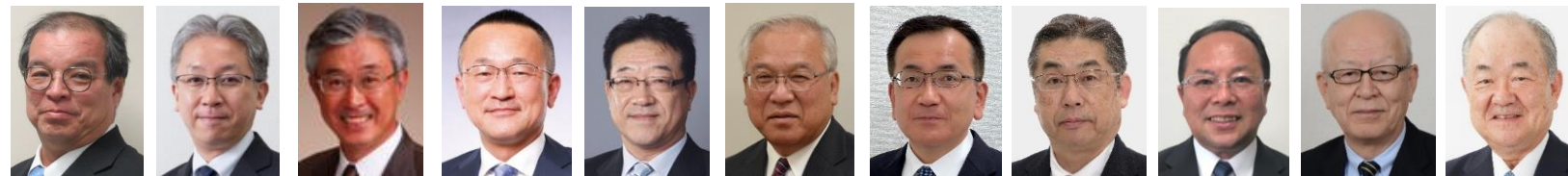
➢ 横山会長(CEO)、古川副会長(CFO)、猫宮社長(COO)の「3C」をトップに置く、新経営体制

グループ総店舗数 375店舗
(2025年1月28日時点)



Try One Trillion!

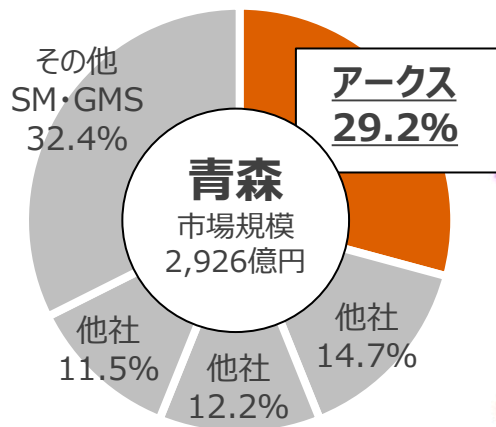
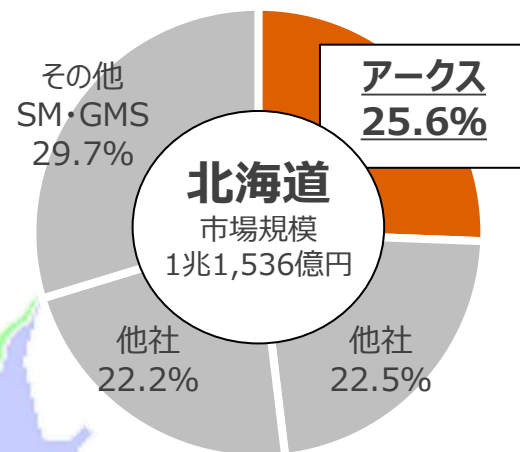
 ラルズ スーパーマーケット 北海道札幌市 74店舗	 ユニバース スーパーマーケット 青森県八戸市 59店舗	 ベルジョイス スーパーマーケット 岩手県盛岡市 58店舗	 福原 スーパーマーケット 北海道帯広市 41店舗	 道北アークス スーパーマーケット 北海道旭川市 42店舗	 東光ストア スーパーマーケット 北海道札幌市 26店舗	 道南ラルズ スーパーマーケット 北海道北斗市 18店舗	 道東アークス スーパーマーケット 北海道北見市 14店舗	 伊藤チェーン スーパーマーケット 宮城県柴田町 9店舗	 オータニ スーパーマーケット 栃木県宇都宮市 31店舗	 エルディ ホームセンター ビルメンテナンス 産業廃棄物収集運搬 保険代理店、旅行代理店 北海道札幌市 3店舗
---	---	--	--	--	---	---	--	---	---	---



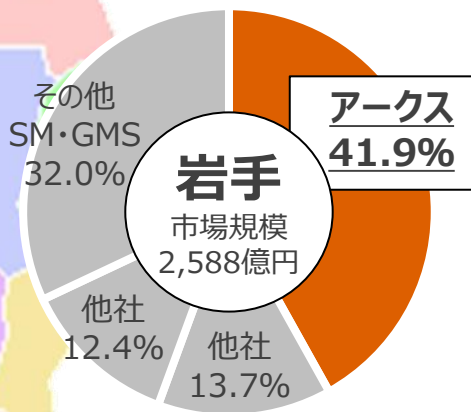
売上高 (2024年2月期) 創業または設立年	松尾社長 1,482億円 1961年	三浦社長 1,406億円 1967年	澤田社長 830億円 1928年	福原社長 432億円 1947年	六車社長 444億円 1965年	楠美社長 405億円 1972年	今野社長 285億円 1998年	北野社長 202億円 1913年	伊藤社長 138億円 1974年	川野社長 240億円 1946年	横山社長 84億円 1966年
-------------------------------	--------------------------	--------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	-----------------------

1-②. グループ市場シェア

北海道・青森県では
25%を超えるシェア



岩手県では**40%を
超える高いシェアを獲得**



全国食品スーパー売上高ランキング
(2023年度実績)

順位	会社名	売上高	経常利益
1	ライフコーポレーション	8,097億円	249億円
2	パローホールディングス	8,077億円	256億円
3	U.S.M.H	7,066億円	69億円
4	ヤオコー	6,195億円	288億円
5	アークス	5,915億円	184億円
6	ヨークベニマル	4,915億円	191億円
7	関西フードマーケット	3,850億円	87億円
8	マックスバリュ東海	3,667億円	135億円
9	ベルク	3,518億円	149億円
10	アクシアルリテイリング	2,702億円	123億円

※市場規模・シェア：食品売上高の市場規模・シェア。
「2023食品スーパーマーケット年鑑」に記載の数値を基に当社推計

2. 今期実績分析と業績改善の取組み

2025年2月期

(億円)	中間期累計	第3四半期累計
売上高	3,027	4,496
前年比	103.6%	103.0%
売上総利益	754	1,124
前年比	102.9%	102.9%
販管費	683	1,023
前年比	104.5%	104.3%
営業利益	71	100
前年比	90.3%	90.7%
経常利益	79	112
前年比	90.5%	91.4%
当期純利益	49	70
前年比	86.2 %	89.1%

2025年2月期 第3四半期 実績

- 売上高は第3四半期連結累計期間として、**過去最高**を更新
- 販管費については人件費や減価償却費の増加はあったものの計画内で推移

業績改善の取組みについて

- CGC商品の拡販強化
- 品揃えの見直しによる競合との差別化
- リニューアルしたアークスアプリによるキャンペーンやクーポン配信等の実施
- 北海道名産品など各種ギフトを全国配送するギフトEC「アークス市場」をスタート
- 好事例のグループ内横展開による収益改善



3-①.第2次流通戦争を勝ち抜く

第1次流通戦争（1970年代～）

- 業界大手が道内に進出
- 大手に対抗する地場スーパーの戦いが始まる

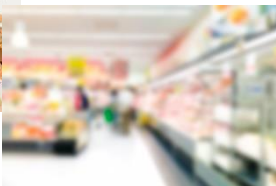


◀1973年オープン
大丸スーパー（現アークス）
西岡店
※西友月寒店と競合

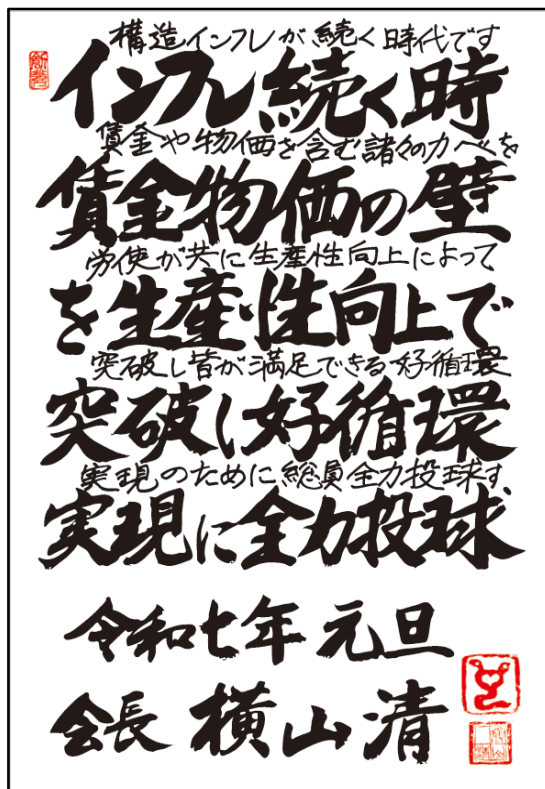


第2次流通戦争（2024年～）

- 70年代に進出してきた業界大手が次々撤退
- ディスカウンターや新興勢力の進出
- お客様の節約志向や選別消費傾向の更なる高まり

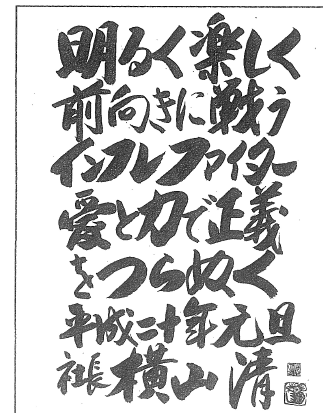


納得されるインフレ対策で、第2次流通戦争を勝ち抜く。



▲令和7年(2025年)年頭所感

構造インフレが続く時代です
賃金や物価を含む諸々のカベを
労使が共に生産性向上によって
突破し皆が満足できる好循環
実現のために総員全力投球す。

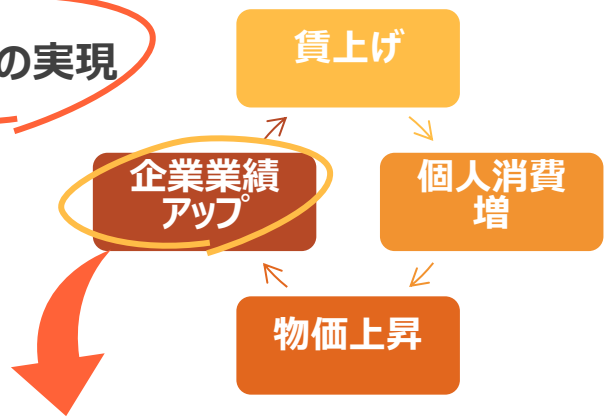


平成20年(2008年)年頭所感▶

3-②. 生産性向上による「壁」の突破と3C体制

「賃金、物価の壁」を生産性向上で突破する

好循環の実現



✓ 持続的な賃上げには、技術的革新や人材育成を基盤にした真の生産性向上が必要

スーパーアークス化



物流効率化



IT化・AI活用



人材育成

3C体制で成長を高める

3C体制・・・

CEO (Chief Executive Officer : 最高経営責任者)

→業界再編など変化への対応やM&A等の積極的な推進に注力

CFO (Chief Financial Officer : 最高財務責任者)

→資本・財務戦略の強化・拡充

COO (Chief Operating Officer : 最高執行責任者)

→グループ全体の営業力強化

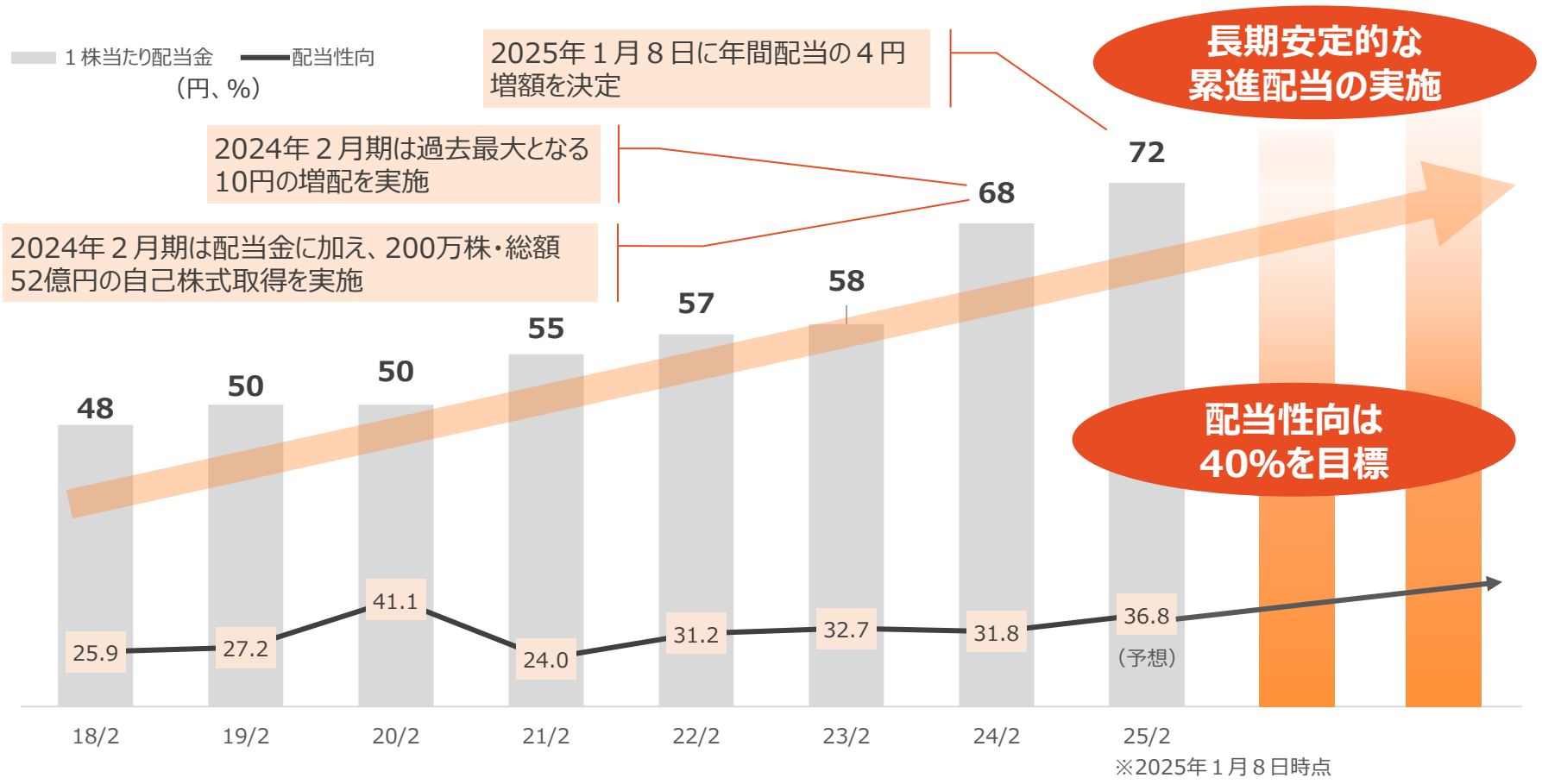
- 売上高 1 兆円構想 … 積極的なM&A
- 業界再編の主役に … 商圏の拡大
- CGC・新日本SM同盟との連携深化



4-①. 配当政策について

当社グループは株主の皆様に対する利益還元を経営の最重要政策のひとつと位置付けております。剰余金の配当につきましては、連結当期純利益に対して、40%の配当性向を目指してまいります。また、財政状況を総合的に勘案し特に株主資本配当率（DOE）を意識しながら、長期安定的な累進配当を実施してまいります。

1 株当たり配当金・配当性向推移



4-②. 株主優待の概要

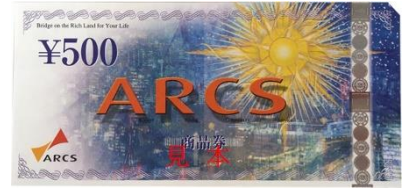
日頃よりご支援いただく株主の皆様へ、感謝の気持ちを込めて「株主優待制度」を実施しております。毎年2月末現在の株主様および実質株主様に対し、優待品を贈呈させていただきます。
※ご所有の株数により、優待品の個数・内容が異なります。

2月末日 所有株式数	4点の優待品からいずれか1点をお選びいただけます				贈呈
	ご優待 1				ご優待 2
	アークスグループ 商品券	アップルジュース	青森県産りんご	全国共通商品券 VJAギフトカード	カタログギフト
100~499株	 2,000円分	 1箱(250g×30本)	 約3kg(7~10玉)	 2,000円分	
500~999株	 3,000円分	 2箱(250g×60本)	 約5kg(14~18玉)	 3,000円分	
1,000~4,999株	 4,000円分	 2箱(250g×60本)	 約5kg(14~18玉)	 4,000円分	 3,000円相当
5,000株以上	 5,000円分	 2箱(250g×60本)	 約10kg(28~36玉)	 5,000円分	 3,500円相当

<優待品例①>

アークスグループ商品券

当社グループ店舗にてご利用いただけます。



<優待品例②>

青森県産りんご

りんごの重さによって玉数が変わります。また、りんごのみ発送時期が11月下旬となります。



ご清聴ありがとうございました

